

**Sveučilišna knjižnica Rijeka**

# **Izvješće o radu i poslovanju**

**Senka Tomljanović**

KLASA: 119-01/15-01  
URBROJ: 2170-04-01-15-7  
Rijeka, 24. ožujka 2015.



**2014**

## KAZALO

VIZIJA SVEUČILIŠNE KNJIŽNICE RIJEKA .....	2
MISIJA SVEUČILIŠNE KNJIŽNICE RIJEKA .....	2
DJELATNOST SVEUČILIŠNE KNJIŽNICE RIJEKA.....	2
OSTVARIVANJE CILJEVA I ZADAĆA SVEUČILIŠNE KNJIŽNICE U 2014. GODINI.....	3
STRATEŠKI CILJ 1: UNAPRIJEDITI UVJETE ZA RAD KNJIŽNICE .....	4
MJERA 1.1. UNAPRIJEDITI KNJIŽNIČNE FONDOVE .....	5
MJERA 1.2. POBOLJŠATI PRISTUPAČNOST PROSTORA .....	6
MJERA 1.3. POBOLJŠATI I UNAPRIJEDITI OPREMU .....	7
MJERA 1.4. OSIGURATI POTREBNO KNJIŽNIČNO OSOBLJE.....	7
STRATEŠKI CILJ 2: UNAPRJEĐIVATI KORIŠTENJE FONDOVA I USLUGA.....	8
MJERA 2.1. POTICATI KORIŠTENJE KNJIŽNIČNE GRAĐE .....	9
MJERA 2.2. POTICATI KORIŠTENJE USLUGA KNJIŽNICE.....	9
MJERA 2.3 ORGANIZIRATI KULTURNO-OBRAZOVNE DOGAĐAJE.....	11
MJERA 2.4. PLANIRATI I NADZIRATI RAZVOJ KNJIŽNIČNIH SUSTAVA....	11
STRATEŠKI CILJ 3: JAČATI UČINAK ULOŽENIH SREDSTAVA .....	12
MJERA 3.1. JAČATI UČINAK FONDOVA .....	12
MJERA 3.2. JAČATI UČINAK OSOBLJA.....	13
STRATEŠKI CILJ 4: JAČATI RAZVOJNE POTENCIJALE KNJIŽNICE.....	13
MJERA 4.1. JAČATI STRUČNE POTENCIJALE KNJIŽNIČNOG OSOBLJA .....	14
MJERA 4.2. UNAPRIJEDITI KVALITETU UPRAVLJANJA KNJIŽNICOM.....	14
MJERA 4.3. UKLJUČITI SE U EU PROSTOR KNJIŽNIČARSTVA .....	15
FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2014. GODINU.....	16

## **Vizija Sveučilišne knjižnice Rijeka**

Sveučilišna knjižnica Rijeka je središnja knjižnica Sveučilišta u Rijeci koja kvalitetom svojih resursa i usluga namijenjenih akademskoj zajednici doprinosi razvoju visokoobrazovne i znanstvene djelatnosti Sveučilišta, a time i ulasku Sveučilišta u Rijeci među visoko rangirana europska sveučilišta.

Sveučilišna knjižnica Rijeka je središnja knjižnica Grada Rijeke, Primorsko-goranske i Ličko-senjske županije koja promiče identitet svojeg sveučilišta, grada, regije i nacije kroz upoznavanje javnosti s njihovom pisanom baštinom koju čuva u svojim fondovima.

## **Misija Sveučilišne knjižnice Rijeka**

Čuvati baštinske fondove te izgrađivati nove fondove i usluge primjerene potrebama pripadnika Sveučilišta u Rijeci, zajednice i gospodarstva.

Osigurati korištenje knjižničnih fondova u cilju dodavanja vrijednosti kvaliteti učenja, obrazovnog, znanstvenog, stručnog, umjetničkog i svakog drugog rada, kako na Sveučilištu, tako u zajednici i gospodarstvu.

Poticati usklađeni razvoj knjižnica Sveučilišta kroz sveučilišni knjižnični sustav otvoren ostalim visokoškolskim i specijalnim (stručnim, znanstvenim i spomeničkim) knjižnicama u regiji, uključen u nacionalne, europske i svjetske knjižnične sustave i mreže.

## **Djelatnost Sveučilišne knjižnice Rijeka**

Sveučilišna knjižnica Rijeka svoju djelatnost obavlja na temelju Zakona o knjižnicama. Djelatnost Knjižnice obuhvaća ukupnost njezinih službi i usluga kojima izgrađuje i uređuje svoje fondove, te osigurava pristup znanstvenim, stručnim i umjetničkim djelima i informacijama, kako bi se zadovoljile obrazovne, informacijske i kulturne potrebe pripadnika Sveučilišta u Rijeci i građana Primorsko-goranske i Ličko-senjske županije.

U okviru svoje djelatnosti, Knjižnica priređuje programe edukacije korisnika za korištenje knjižnične građe i usluga. U cilju promidžbe znanja i knjižničarske struke, knjižnica priređuje i različite knjižnične događaje za javnost (izložbe i druge kulturne i obrazovne događaje).

Na temelju Pravilnika o matičnoj djelatnosti knjižnica u Republici Hrvatskoj, Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju te Statuta Sveučilišta u Rijeci, Sveučilišna knjižnica izgrađuje funkcionalno integrirani Knjižnični sustav Sveučilišta u Rijeci (SveRiKS), kojeg povezuje u mrežu svih visokoškolskih, specijalnih knjižnica na području svoje matičnosti i udružuje s drugim knjižničnim mrežama na nacionalnoj i međunarodnoj razini. Obavlja stručni nadzor nad radom knjižnica na području svoje matičnosti i planira njihov razvoj.

Provodi istraživanja u knjižničnoj i informacijskoj znanosti. Priređuje stručne i znanstvene skupove u području knjižničarske i informacijske znanosti i programe cjeloživotnog učenja za knjižnično osoblje na području svoje matičnosti. Objavljuje stručne publikacije iz područja knjižnične i informacijske znanosti.

## Ostvarivanje ciljeva i zadaća Sveučilišne knjižnice u 2014. godini

### UNAPRJEĐENJE UVJETA ZA RAD

U cjelini gledajući, uvjeti za rad Knjižnice značajno su unaprijeđeni, osobito zbog uvođenja nove temeljne računalne infrastrukture za knjižnično poslovanje Sveučilišta u Rijeci, koja je dodatno nadograđena suvremenim pretraživačem svih izvora svih knjižnica Sveučilišta po uzoru na internetske tražilice. Pretraživač omogućuje istovremeno pretraživanje svih kataloga svih knjižnica na Sveučilištu i dostupnih baza podataka, te dovodi do punih tekstova tamo gdje su dostupni.

Kad je riječ o unaprjeđenju knjižničnih fondova, došlo je do pada raspoloživosti materijalnog fonda s 97% na 91% zbog kašnjenja u odobravanju sredstava za kupnju građe iz sredstava upisnina, no u cjelini, s raspoloživosti materijalne građe možemo biti zadovoljni.

Korisnički prostor Knjižnice zadovoljava samo desetak posto potreba, a jednako tako i broj raspoloživih sjedala.

Najveći problem je izraziti nedostak knjižničnog osoblja, koji priječi održivost razvojnih projekata (rad Podružnice Kampus, izgradnja Sveučilišne zbirke i digitalnog repozitorija). Treba naglasiti izuzetnu motiviranost i kompetentnost stručnog osoblja u svim odjelima i službama Knjižnice.

### UNAPRJEĐENJE KORIŠTENJA FONDOVA I USLUGA

Najznačajniji uspjeh Knjižnice je eksponencijalni rast korištenja mrežnih fondova i usluga. Osoblje i studenti Sveučilišta su u 2014. godini preuzeli 400% više digitalnih jedinica građe nego prethodne godine, a pružanje informacija elektroničkim putem povećano je za 500%. Istovremeno, u 2014. godini prvi je put zabilježen pad broja upisanih članova (12%), fizičkih posjeta (16%) i posudbi tiskane građe (6%) u odnosu na korisničku populaciju (svi studenti i zaposleni na Sveučilištu), što ukazuje da se ipak počinju ostvarivati prognoze da će u 21. stoljeću prestajati postojati tradicionalne knjižnice čija se djelatnost sastoji od posudbe materijalne građe svojim članovima.

Na području organizacije kulturnih događaja posjećenost raste za 17%.

Na primjeru Podružnice Kampus Sveučilišne knjižnice također se ostvaruju prognoze da će posjećenost fizičkog prostora knjižnica rasti ukoliko je taj prostor dovoljno velik i udoban za učenje, a padati ukoliko je nezadovoljavajuće veličine što dokazuje stanje s prostorom u središnjoj Sveučilišnoj knjižnici.

### JAČANJE UČINKA ULOŽENIH SREDSTAVA

U 2014. godini drastično je porastao učinak elektroničkih fondova Knjižnice (trošak po preuzetoj jedinici elektroničke građe smanjio se za 77%), što je rezultat sustavne reorganizacije poslovanja s mrežnim izvorima tijekom cijele 2014. godine.

Reorganizacijom poslova u obradi građe, produktivnost osoblja na obradi porasla je za 26%.

### JAČANJE RAZVOJNIH POTENCIJALA KNJIŽNICE

Knjižnica je intenzivno ulagala u cjeloživotno obrazovanje svojih zaposlenika, bilo da je riječ o formalnom ili neformalnom školovanju.

Udio ostvarenih prihoda od projekata i prihoda ostvarenih na tržištu je pao za 19%, no riječ je samo o privremenom padu, zbog značajnih ulaganja u Knjižnicu poduzetih od strane Sveučilišta, koje pruža veliku podršku u razvojnim projektima, usporos nepostojanju nacionalne politike visokoškolskog knjižničarstva.

Knjižnica je postigla značajane pomake na unaprjeđenju sustava osiguranja kvalitete, koji je na većini je područja vrednovanja ocijenjen kao razvijen.

**Procjenjujemo da je 2014. godina za Knjižnicu bila najuspješnija godina u posljednjih deset godina i da Knjižnica ima razvojne potencijale.**

## STRATEŠKI CILJ 1: UNAPRIJEDITI UVJETE ZA RAD KNJIŽNICE

Osigurani knjižnični fondovi, prostor, oprema i knjižnično osoblje preduvjeti su za osnivanje knjižnice temeljem Zakona o knjižnicama. Njihova stalna prilagodba potrebama korisničke populacije kojoj je knjižnica namijenjena uvjet je razvoja pojedine knjižnice. Sveučilišna knjižnica uvjete za svoj rad prilagođava potrebama Sveučilišta i očuvanja identiteta lokalne zajednice za koju obavlja svoju djelatnost.

### Središnja knjižnica

	Definicija	Jedinica	2013.	2014.
Pokazatelj kvalitete	B.1.1.1 Raspoloživost traženih naslova	%	97%	91%
Pokazatelj kvalitete	B.1.1.2 Postotak traženih naslova u fondu	%	100%	100%
Pokazatelj kvalitete	B.1.2.1 Točnost ulaganja	%	99%	100%
Pokazatelj kvalitete	B.1.2.4 Broj uspješnih međuknjižničnih posudbi	%	99%	100%
Pokazatelj kvalitete	B.1.3.3 Korisnički prostor po potenc. korisniku	m <sup>2</sup> /1.000	0,02	0,02
Pokazatelj kvalitete	B.1.3.4 Sjedala po potencijalnom korisniku	br./1.000	5	5
Pokazatelj kvalitete	B.1.4.1 Osoblje na 1.000 potencijalnih korisnika	broj	1,604	1,588

### Podružnica Kampus

	Definicija	Jedinica	2013.	2014.
Pokazatelj kvalitete	B.1.1.1 Raspoloživost traženih naslova	%	97%	97%
Pokazatelj kvalitete	B.1.1.2 Postotak traženih naslova u fondu	%	97%	97%
Pokazatelj kvalitete	B.1.3.3 Korisnički prostor po potenc. korisniku	m <sup>2</sup> /1.000	0,2	0,2
Pokazatelj kvalitete	B.1.3.4 Sjedala po potencijalnom korisniku	br./1.000	32	30
Pokazatelj kvalitete	B.1.4.1 Osoblje na 1.000 potencijalnih korisnika	broj	1,18	0,75

### Analiza pokazatelja ostvarivanja Strateškog cilja 1.

Zbog kašnjenja u odobravanju sredstava za kupnju građe iz sredstava upisnina, građa nije mogla biti nabavljena kontinuirano tijekom cijele godine, što je u središnjoj knjižnici dovelo do pada raspoloživosti zahtijevanih primjeraka sa 97% u 2013. godini na 91% u 2014., no raspoloživost tražene literature je još uvijek zadovoljavajuća. Zapošljavanjem nove osobe u spremištu u zamjenu za umirovljenu djelatnicu povećana je i točnost ulaganja građe na police. Korisnički prostor Knjižnice zadovoljava samo desetak posto potreba, a jednako tako i broj raspoloživih sjedala. Najveći problem je izraziti nedostak knjižničnog osoblja, koji priječi održivost razvojnih projekata (rad Podružnice Kampus, izgradnja Sveučilišne zbirke i digitalnog repozitorija).

Raspoloživost građe, prostora i opreme u Podružnici je na zadovoljavajućoj razini. Treba naglasiti izuzetnu motiviranost i kompetentnost stručnog osoblja u svim odjelima i službama Knjižnice.

## MJERA 1.1. UNAPRIJEDITI KNJIŽNIČNE FONDOVE

### Fondovi Sveučilišne knjižnice

#### Središnja knjižnica

VRSTA GRAĐE	2011	2012	2013	2014
<b>MONOGRAFSKA GRAĐA</b>				
Knjige	353.105	360.312	366.762	372.453
Sitni tisak	15.457	15.457	15.457	15.457
Rukopisi	80	80	80	80
Grafički dokumenti	56.098	56.102	56.104	56.104
Mikroforme	670	670	670	670
CD-ROM/DVD	2.628	2.956	3.247	3.539
Kartografija	1.427	1.433	1.441	1.458
Note	472	476	505	589
<b>PERIODIKA</b>				
Novine - godišta	2.395	2.434	2.491	2.525
Časopisi - svezaka	68.761	69.800	70.515	71.404
<b>NASLOVI NA POSLUŽITELJIMA SVKRI (VLASTITA DIGITALIZACIJA)</b>				
Slikovni materijali	896	896	896	896
E-novine	11	11	11	11
Ostalo (dijelovi publikacija: naslovnice, sadržaji, sažeci..)	2.635	2.790	2.844	2.846
<b>BAZE PODATAKA NA INTERNETU (LICENCE)</b>				
Sredstva MZOS-a	35	35	35	35
Sredstva Sveučilišta u Rijeci	5	5	14	14
Dar konzorcijski partner (NSK)	1	1	1	0
<b>SLOBODNI IZVORI NA INTERNETU</b>				
Poveznice na online katalog Sveučilišne knjižnice	3.487	4.168	4.503	4.745

#### Podružnica Kampus

VRSTA GRAĐE	2011	2012	2013	2014
<b>MONOGRAFSKA GRAĐA</b>				
Knjige	5.499	5.798	9.022 <sup>1</sup>	9.212
CD-ROM/DVD	18	24	75	75
<b>PERIODIKA</b>				
Novine - godišta			6	6
Časopisi - svezaka	559	559	753	763

#### Projekt/aktivnost 1.1.1. Kupnja studentske literature

U cilju privlačenja studenata na Sveučilište u Rijeci, Sveučilišna knjižnica namjenskim sredstvima Sveučilišta provodi nabavu studentske literature.

Građa namijenjena studentima, također se kupuje u okviru projekta Američki kutak (osobito za studente anglistike i psihologije).

U cilju poticanja studiranja u STEM području, Podružnica Kampus namjenskim sredstvima Sveučilišta također nabavlja potrebnu ispitnu literaturu.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Kupljene prinove za središnju knjižnicu	Primjeraka	409	SVKRI	386
Pokazatelj rezultata	Kupljene prinove za podružnicu	Primjeraka	193	SVKRI	200

#### Projekt/aktivnost 1.1.2. Nabava mrežnih izvora za znanstveni rad

SK je u 2014. godini iz posebnih namjenskih sredstava Sveučilišta osigurala pretplatu i pristup na 15 baza svjetskih znanstvenih baza podataka u cjelovitom tekstu, kao dopunu bazama podataka koje osigurava MZOS iz Državnog proračuna RH.

<sup>1</sup> U imovinu je u 2013. godini prenesen fond Učiteljskog fakulteta preuzet još krajem 2010 godine.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Licencirani mrežni fondovi	Naslova e-građe	nema podatka	SVKRI	19.500

### Projekt/aktivnost 1.1.3. Zaštita riječkih novina La Bilancia

U 2014. godini obavljeni su konzervatorsko-restauratorski radovi na novinama La Bilancia iz 1917. godine i na njihovom prilogu Avvisatore iz 1902. godine.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Konzervatorski radovi na novinama La Bilancia	listova	317	SVKRI	515

### Projekt/aktivnost 1.1.4. Izrada smjernica za izgradnju fondova Sveučilišne knjižnice

Na osnovi provedene analize stanja fondova i ranije definiranog općeg sustava signatura, u 2014. godini započela je izrada Smjernica za izgradnju fondova Sveučilišne knjižnice Rijeka kao važnog alata za kvalitetno upravljanje fondovima. Revidiran je Naputak o načinu popisivanja i utvrđivanja vrijednosti građe u Sveučilišnoj knjižnici Rijeka i donesene Upute o postupanju kod nestanka građe.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Izrađene Smjernice za izgradnju fondova	DA/NE	NE	SVKRI	NE

### Projekt/aktivnost 1.1.5. Sređivanje stanja u spremištima

Nastavljene su aktivnosti na oslobađanju prostora što će omogućiti preustroj postojećih zbirki. Također, započelo se s izradom plana pročišćavanja zbirke doktorskih disertacija obranjenih na Sveučilištu u Rijeci i fonda serijskih publikacija. Pojačano se nadzire postupak ulaganja građe u spremištima.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Sređivanje duplikata i depozita obveznog primjerka	DA/NE	NE	SVKRI	DA

## MJERA 1.2. POBOLJŠATI PRISTUPAČNOST PROSTORA

### Projekt/aktivnost 1.2.1. Izgradnja nove zgrade Sveučilišne knjižnice u Kampusu

Ravnateljica je aktivno surađivala na pripremi idejnog urbanističkog arhitektonskog rješenja Sveučilišne knjižnice u Kampusu.

### Projekt/aktivnost 1.2.2. Produženo radno vrijeme za korisnike

U cilju privlačenja studenata na Sveučilište u Rijeci, Sveučilišna knjižnica namjenskim sredstvima Sveučilišta tijekom radnog tjedna organizira noćni rad i rad vikendom Studijske čitaonice.

U cilju poticanja studiranja u STEM području, Podružnica Kampus također produljeno radi namjenskim sredstvima Sveučilišta.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Posjeti čitaonicama po pot. korisniku sred. knjiž.	Posjeti/stud.+zap.Sve.	1,06	SVKRI	1,02
Pokazatelj rezultata	Posjeti po potencijalnom korisniku podružnice	Posjeti/sud.+zap.sast.	32	SVKRI	34

## MJERA 1.3. POBOLJŠATI I UNAPRIJEDITI OPREMU

### Projekt/aktivnost 1.3.1. Nabava računalne opreme za integrirano knjižnično poslovanje Sveučilišta (IRIKS)

U 2014. godini proveden je najopsežniji projekt nabave računalne opreme u posljednjih deset godina. Nabavljen je novi poslužitelj za knjižnično poslovanje za sve knjižnice Sveučilišta. Nadograđen je knjižnični softver koji je omogućio izgradnju cjelovitog skupnog kataloga Sveučilišta, nabavljen je discovery servis - aplikacija za integrirano pretraživanje svih knjižničnih resursa Sveučilišta (materijalnih fondova svih knjižnica i baza podataka) s pristupom punim tekstovima gdje su dostupni. Sveučilište u Rijeci je tako postalo jedino hrvatsko sveučilište koje na jednom mjestu nudi pristup svim materijalnim i virtualnim knjižničnim izvorima sveučilišta i raspolaže opremom kakvom se mogu pohvaliti vodeće svjetske visokoškolske knjižnice.

	Definicija	Jedinica	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Nabavljen novi poslužitelj za knjižnično poslovanje	DA/NE	SVKRI	DA
Pokazatelj rezultata	Nadograđen temeljni knjižnični softver	DA/NE	SVKRI	DA
Pokazatelj rezultata	Nabavljena discovery servis	DA/NE	SVKRI	DA

### Projekt/aktivnost 1.3.2. Zamjena dotrajale opreme za redoviti rad

Iz sredstava Sveučilišta nabavljene su nove police za smještaj novinske građe, što je omogućilo ponovno uvođenje reda u spremišta kojima je prijetio kolaps. Također, nabavljene su stolice za studijsku čitaonicu i 2 računala. Iz sredstava projekta Američki kutak nabavljena su nova računala za Znanstveno istraživačku čitaonicu.

	Definicija	Jedinica	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Nabavljene stolice za studijsku čitaonicu	DA/NE	SVKRI	DA
Pokazatelj rezultata	Nabavljeni novinski regali	DA/NE	SVKRI	DA
Pokazatelj rezultata	Nabavljena osobna računala	DA/NE	SVKRI	DA

## MJERA 1.4. OSIGURATI POTREBNO KNJIŽNIČNO OSOBLJE

### Projekt/aktivnost 1.4.1. Izrada standarda kadrovske strukture knjižničnog osoblja Sveučilišta

U sklopu izrade Izvještaja o radu i poslovanju SK za 2013. godinu, temeljem standarda ISO 11620, izrađena je analiza raspoloživog knjižničnog osoblja na Sveučilištu i predložena ciljana vrijednost (3 zaposlena knjižničara na 1.000 studenata+zaposlenika).

### Projekt/aktivnost 1.4.1. Zamjensko i razvojno zapošljavanje

Zabrana zapošljavanja nenastavnog osoblja i mogućnost napredovanja odnosno novog zapošljavanja nastavnog osoblja gašenjem radnih mjesta nenastavnog osoblja nastavila se reflektirati na raspoloživost knjižničara na sastavnicama Sveučilišta, gdje se gase se radna mjesta knjižničara koji odlaze u mirovinu. Sveučilišna knjižnica je kao središnja služba knjižničnog sustava uspjela zamijeniti sve radnike koji su otišli u mirovinu, no nema novog zapošljavanja, što predstavlja veliku teškoću za postizanje održivosti redovite djelatnosti koja se širi razvojnim projektima (osnivanje Podružnice Kampus, izgradnja Sveučilišne zbirke). Sporost u uspostavljanju poslovanja Sveučilišne zbirke posljedica je nemogućnosti zapošljavanja novog osoblja na tim poslovima). Za održavanje redovite djelatnosti Podružnice Kampus i Sveučilišne zbirke, potrebno je zaposliti



barem tri nova djelatnika. Sveučilište u Rijeci ima najmanji broj zaposlenih na knjižničarskim radnim mjestima u Hrvatskoj u odnosu na broj studenata i osoblja.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Stalno zaposleno osoblje u knjižničarskoj struci SVKRI	cijeli broj	20	SVKRI	20
Pokazatelj rezultata	Stalno zaposleno knjižničarsko osoblje ostalih sastavnica	cijeli broj	21	SVKRI	20

## STRATEŠKI CILJ 2: UNAPRJEĐIVATI KORIŠTENJE FONDOVA I USLUGA

Konačna svrha aktivnosti na odabiru, prikupljanju i pohranjivanju knjižničnih fondova, kao i aktivnosti na oblikovanju drugih knjižničnih usluga koje pružaju knjižnice je njihovo korištenje. Ovisno o profilu, svaka knjižnica teži da njezine fondove i usluge koristi što veći broj pripadnika korisničke populacije kojoj je knjižnica namijenjena. U slučaju Sveučilišne knjižnice Rijeka to su studenti i osoblje Sveučilišta u Rijeci. No, svaka knjižnica također pozornost posvećuje i takozvanim „vanjskim“ korisnicima, kao bi stekla ugled i bila korisna onim društvenim skupinama kojima nije primarno namijenjena. Posebno područje na kojem Sveučilišna knjižnica pruža usluge drugim knjižnicama i Sveučilištu u Rijeci kao osnivaču, je područje planiranja i nadziranja izgradnje i razvoja knjižničnih sustava u okviru zakonski joj propisane matične djelatnosti.

### Središnja knjižnica

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj kvalitete	B.2.4.1 Postotak dosegnute korisničke populacije <sup>2</sup> .	%	16%	SVKRI	14%
Pokazatelj kvalitete	B.2.1.2 Posudbe po potencijalnom korisniku	posudbe/k.populac.	1,8	SVKRI	1,7
Pokazatelj kvalitete	B.2.1.4 Preuzete jedinice e-sadržaja po pot.korisan <sup>3</sup>	jed.s./k.populacija	0,2	SVKRI	1,0
Pokazatelj kvalitete	B.2.2.1 Posjeti knjižnici po potencijalnom korisniku	posjeti/1.000 k.pop.	56	SVKRI	47
Pokazatelj kvalitete	B.2.2.2 Informacijski zahtjevi podnijeti el.putem	%	1%	SVKRI	6%
Pokazatelj kvalitete	B.2.2.3 Postotak vanjskih korisnika	%	31%	SVKRI	36%
Pokazatelj kvalitete	B.2.2.5 Korisničko pohađanje knjižn. događaja	posjeti/k.populacija	12%	SVKRI	14%
Pokazatelj kvalitete	B.2.2.6 Korisničko pohađanje edukacija	posjeti/k.populacija	1%	SVKRI	0%

### Podružnica Kampus

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj kvalitete	B.2.4.1 Postotak dosegnute korisničke populacije	%	74%	SVKRI	70%
Pokazatelj kvalitete	B.2.2.1 Posjeti knjižnici po potencijalnom korisniku	posjeti/1.000 k.pop	32	SVKRI	34
Pokazatelj kvalitete	B.2.1.2 Posudbe po potencijalnom korisniku	posudbe/k.populac	3,3	SVKRI	3,2

<sup>2</sup> Podatak se odnosi samo na upisane članove koji su dolazili u fizički prostor knjižnice i posuđivali materijalnu građu iz fonda.

<sup>3</sup> Podatak se odnosi samo na korištenje licenciranih baza podataka koje se nabavljaju iz vlastitih sredstava Sveučilišta u Rijeci

## Analiza pokazatelja ostvarivanja Strateškog cilja 2.

U 2014. godini prvi je put zabilježen kombinirani pad broja upisanih članova (12%), fizičkih posjeta (16%) i posudbi tiskane građe (6%) u odnosu na korisničku populaciju (svi studenti i zaposleni na Sveučilištu), na račun eksponencijalnog rasta virtualnog korištenja Knjižnice. Osoblje i studenti Sveučilišta su u 2014. godini preuzeli 400% više digitalnih jedinica građe nego prethodne godine, a pružanje informacija elektroničkim putem povećano je za 500%.

Trend pada korištenja tiskane građe u odnosu na broj učlanjenih u knjižnicu zapažen je i u Podružnici Kampus.

Fizička posjećenost središnje knjižnice pada ponajviše zbog nezadovoljavajuće veličine i opremljenosti njezinog korisničkog prostora. U Podružnici se događa obratno, što je u skladu s iskustvima svih Sveučilišta koja su obnovila postojeće ili izgradila nove suvremene prostore za knjižnicu.

Došlo je do pomaka u posjećenosti kulturno-obrazovnih događaja (rast 17%).

Pokazatelji pokazuju da bi bez integriranja računalne infrastrukture Sveučilišta u 2014. godini koja je pojednostavila virtualno korištenje fondova i bez dostupnosti građe u e-obliku, Knjižnica polako krenula u nazadovanje.

## MJERA 2.1. POTICATI KORIŠTENJE KNJIŽNIČNE GRAĐE

### Projekt/aktivnost 2.1.1 Pružanje na korištenje materijalne građe

Knjižnica pruža usluge posudbe tiskane građe iz fondova, međuknjižnične posudbe, kopiranja i skeniranja. Informacije o materijalnim fondovima dostupne su putem online kataloga Knjižnice, a na raspolaganju putem interneta je i digitalizirani katalog Bibliotece civice.

### Projekt/aktivnost 2.1.2 Osiguranje pristupa elektroničkoj građi

Za korisnike je organizirana elektronička dostava dokumenata, a dijelom su digitalizirane i zbirke stare i rijetke građe (Povijesna zbirka, 11 naslova starih riječkih novina). Putem interneta, osiguran je pristup svjetskim znanstvenim bazama podataka, kao i svim doktorskim disertacijama obranjenima na Sveučilištu u Rijeci pristiglim u Knjižnicu do kraja 2013. godine (dostupne su naslovnice, sadržaji i sažeci zbog autorskih prava). U 2014. godini započele su pripreme za uspostavu digitalnog repozitorija Sveučilišta.

### Projekt/aktivnost 2.1.3. Uvođenje discovery servisa za pretraživanje

Cjelovit skupni katalog Sveučilišta u 2014. godini nadograđen je discovery servisom tvrtke EBSCO, alatom koji omogućuje integrirano pretraživanje svih izvora svih knjižnica Sveučilišta (fondovi u vlasništvu knjižnica, baze podataka i slobodni mrežni izvori) po uzoru na velike internetske tražilice, što je omogućilo eksponencijalan rast korištenja mrežnih izvora.

## MJERA 2.2. POTICATI KORIŠTENJE USLUGA KNJIŽNICE

### Projekt/aktivnost 2.2.1. Subvencioniranje članarina redovitih studenata

U cilju privlačenja studenata na Sveučilište u Rijeci, Sveučilišna knjižnica namjenskim sredstvima Sveučilišta djelomično subvencionira godišnje članarine

svim studentima UNIRI (uz besplatnu članarinu za studente 4+), organizira noćni rad i rad vikendom Studijske čitaonice, te provodi nabavu studentske literaturu. Broj subvencioniranih studenata zadržava se na istoj razini, budući da je članstvo u Knjižnici nužno samo za korištenje tiskane građe i čitaonica, dok bazama podataka pristup imaju svi studenti i zaposlenici Sveučilišta, bez obzira na to jesu li se upisali u Sveučilišnu knjižnicu ili nisu. Stagnaciju broja upisanih članova objašnjavamo i nedovoljnim te loše raspoređenim korisničkim prostorom.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj rezultata	Postotak subvencioniranih studenata	učlanjeni/stud.+zap.Sv.	13%	SVKRI	13%

#### Projekt/aktivnost 2.2.2. Komunikacija s korisnicima i javnosti

Promicanjem svojih usluga na web stranicama, putem društvenih mreža, radija i televizije, Knjižnica naglašava svoju pripadnost Sveučilištu i njegovanje neovisnog i kritičkog mišljenja o relevantnim društvenim pitanjima. Knjižnica redovito održava službene web stranice, Facebook i GoodReads stranice. Krajem 2014. otvorila je i svoju stranicu na Twitteru. Ravnateljica i drugi predstavnici Knjižnice gostovali su na RiTV-u, Kanalu RI i Radio Rijeci te davali izjave za Novi List.

#### Projekt/aktivnost 2.2.3. Pružanje informacijskih usluga

Knjižnica nudi više tipova informacijskih usluga svojim korisnicima. Diplomirani knjižničari informatori na zahtjev korisnika pružaju podatke o raspoloživosti traženih naslova, savjete za pronalaženje literature, faktografske podatke. Dogovaraju i tematska pretraživanja po narudžbi korisnika, koja obavljaju izvan radnog vremena u kojem izravno rade s korisnicima.

#### Projekt/aktivnost 2.2.4. Pružanje bibliometrijskih usluga

Knjižnica pruža redovitu uslugu bibliometrijskih istraživanja za potrebe napredovanja u zvanju. Suraduje na praćenju pokazatelja o znanstvenoj produktivnosti Sveučilišta radi ostvarivanja strateškog cilja povećanja njegove znanstvene izvrsnosti.

#### Projekt/aktivnost 2.2.5. Pružanje usluga u izdavaštvu

Redovita usluga Knjižnice je izrada tzv. CIP zapisa (katalogizacija u publikaciji) za izdavače na području Primorsko-goranske i Ličko-senjske županije. Također se pružaju usluge klasificiranja članaka u časopisima koji izlaze na tom području.

#### Projekt/aktivnost 2.2.6. Edukacije za korištenje knjižničnih usluga

Organiziraju se i edukacije za korištenje knjižničnih usluga, no primjećeno je da korisnici nerado fizički dolaze na takve edukacije. Preferiraju intuitivna pretraživanja po uzoru na Google, a kada im je potrebna edukacija za korištenje specifičnih znanstvenih izvora, radije je pohađaju na virtualan način, putem mreže. Knjižnica je još uvijek na samom početku organiziranja virtualnih edukacija (za sada samo ppt prezentacije na webu).

## MJERA 2.3 ORGANIZIRATI KULTURNO-OBRAZOVNE DOGAĐAJE

### Projekt/aktivnost 2.3.1. Organizacija redovitih kulturno-obrazovnih događaja u knjižnici

Organizirani su kulturni programi u 2014. u okviru stalne izložbe Glagoljica, Noći muzeja, Noći knjige i Dana otvorenih vrata Sveučilišne knjižnice. Organizirana su i 4 programa popularizacije znanosti i kulture (Festival znanosti, predstavljanje nakladnika e-građe i digitalnih zbirki Knjižnice).

### Projekt/aktivnost 2.3.2. Događanja u Američkom kutku

Američki kutak je projekt koji se provodi u suradnji s Veleposlanstvom SAD-a u Zagrebu. U okviru projekta, organiziraju se različiti kulturno-obrazovni događaji, pa je tako priređeno 6 predavanja, 1 videokonferencija, 8 izložbi knjiga i 2 filmske projekcije.

### Projekt/aktivnosti 2.3.3. Projekti u okviru kandidature Rijeke za Europsku prijestolnicu kulture

Knjižnica je sudjelovala na pripremim sastancima i tribinama u organizaciji Grada Rijeka radi kandidature Rijeke za Europsku prijestolnicu kulture. Uputila je pismo namjere (ponudu) Sveučilištu da pruži infrastrukturnu potporu u predstavljanju kulturnih programa sastavnica.

## MJERA 2.4. PLANIRATI I NADZIRATI RAZVOJ KNJIŽNIČNIH SUSTAVA

### Projekt/aktivnost 2.4.1. Integriranje knjižničkog sustava Sveučilišta

Sveučilišna knjižnica temeljem Statuta Sveučilišta ima zadaću izgradnje integriranog knjižničkog sustava Sveučilišta, čime zapravo obavlja ulogu integrirane službe za knjižnice Sveučilišta.

U 2014. godini integrirana je temeljna računalna infrastruktura knjižničkog sustava (nabavljen novi poslužitelj za poslovanje svih knjižnica i uspostavljen cjeloviti skupni katalog Sveučilišta). Novouspostavljena temeljna struktura, dodatno je nadograđena discovery servisom za integrirano pretraživanje svih izvora svih knjižnica Sveučilišta (fondovi u vlasništvu knjižnica, baze podataka i slobodni mrežni izvori). Sveučilište u Rijeci je tako postalo jedino sveučilište u Hrvatskoj koje pruža takvu uslugu svojim studentima i osoblju.

Sveučilište je u 2014. godini donijelo Strategiju za razdoblje 2014.-2020. kojom se predviđa u potpunosti integrirati knjižnični sustav Sveučilišta. Da bi se ovaj zadatak mogao kontinuirano izvršavati tijekom strateškog razdoblja, potrebno je donijeti Strategiju integriranja knjižničkog sustava. Sveučilišna knjižnica je krajem godine sastavila nacrt SWOT analize stanja knjižnične djelatnosti Sveučilišta u Rijeci, kao osnove za izradu Strategije.

	Definicija	Jedinica	Ostvarena vrijednost 2014.	Izvor podataka
Pokazatelj rezultata	Provođene aktivnosti na integriranju knjižničkog sustava	DA/NE	DA	SVKRI

### Projekt/aktivnost 2.4.2. Razvojno-matična djelatnost

Svoje zadaće na izgradnji knjižničkog sustava Sveučilišta, Sveučilišna knjižnica obavlja u okviru šire matične djelatnosti koju obavlja za sve visokoškolske i specijalne knjižnice, te zbirke registrirane kao kulturno dobro na području

Primorsko-goranske i Ličko-senjske županije temeljem Pravilnika o matičnoj djelatnosti knjižnica u RH. Tijekom 2014. godini obavljali su se poslovi organizacije cjeloživotnog učenja knjižničara (6 radionica), poslovi stručne pomoći i stručnog nadzora nad radom knjižnica na području matičnosti i zbirke koje su registrirane kao kulturno dobro. Obavljali su se i poslovi vezani uz reviziju i otpis knjižnične građe u knjižnicama, kao i oni vezani uz osnivanje i prestanak knjižnica sukladno zakonodavstvu RH. U sustavu matičnosti surađivalo se s NSK i drugim sveučilišnim matičnim knjižnicama u Stručnom vijeću sveučilišnih matičnih knjižnica pri NSK.

Radi planiranja i koordiniranja poslova matičnosti ustrojena je Razvojno-matična služba Knjižnice, a odgovarajuće poslove obavlja svaki zaposlenik Knjižnice u okviru radnih zadataka svojeg radnog mjesta.

	Definicija	Jedinica	Ostvarena vrijednost 2014.	Izvor podataka
Pokazatelj rezultata	Provođena matična djelatnost	DA/NE	DA	SVKRI

### STRATEŠKI CILJ 3: JAČATI UČINAK ULOŽENIH SREDSTAVA

S obzirom da je djelatnost knjižnice od javnog interesa i da se obavlja kao javna služba, pozornost je potrebno posvetiti racionalnom korištenju sredstava Knjižnice (fondovi, prostor, oprema, osoblje i financije) u odnosu na zacrtane ciljeve i aktivnosti. S obzirom da je zadovoljavanje potreba korisničke populacije Knjižnice polazište za određivanje učinka Knjižnice, kao opći pokazatelj učinka uzet je jedinični trošak po posjetu Knjižnici (virtualnom i fizičkom), koji bi dugoročno trebao padati, nakon rasta u godini u kojoj se dodatno značajnije uložilo u razvoj (kao što je to 2014. kad je nabavljena nova računalna infrastruktura).

Središnja knjižnica

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj kvalitete	B.3.1.3 Trošak po preuzetoj jedinici sadržaja	kn	107,83 kn	SVKRI	24,58 kn
Pokazatelj kvalitete	B.3.4.1 Trošak po korisniku	kn	1.245 kn	SVKRI	1.449 kn
Pokazatelj rezultata	B.3.3.4 Produktivnost zaposlenih u obradi medija	br. dok/FTE	2.729	SVKRI	3.448

#### Analiza pokazatelja ostvarivanja Strateškog cilja 3.

Trošak po preuzetoj jedinici elektroničke građe smanjio se za 77% što je rezultat sustavne reorganizacije poslovanja s mrežnim izvorima tijekom cijele 2014. godine. Rast troška po korisniku od 16% može se prihvatiti samo uvjetno, budući da zbog još uvijek nerazvijenih alata za praćenje virtualne korištenosti, u račun nije ubrojen broj fizičkih osoba koje su koristile licencirane mrežne izvore. Reorganizacijom poslova u obradi građe produktivnost osoblja u tom je odjelu porasla za 26%.

#### MJERA 3.1. JAČATI UČINAK FONDOVA

##### Projekt/aktivnost 3.1.1. Praćenje korištenja mrežnih fondova

U 2014. uspostavljeno je redovito praćenje korištenja mrežnih fondova u odnosu na utrošena sredstva. Također su se istraživale mogućnosti izrade složenijih statistika korištenosti koje pružaju različiti međunarodni standardi i alati (COUNTER, SUSHI i sl.)

## MJERA 3.2. JAČATI UČINAK OSOBLJA

### Projekt/aktivnost 3.2.1. Reorganizacija postupaka u obradi građe

Tijekom 2014. napravljen je značajan pomak u organizaciji rada na obradi građe, temeljem Naputka za poslovanje s građom donesenog 2013., što je rezultiralo povećanjem produktivnosti osoblja u obradi. Kadrovske promjene u Odjelu također su imale dobar efekt, a osoblje je izuzetno motivirano u radu.

### Projekt/aktivnost 3.2.2. Reorganizacija unutarnjeg ustroja i radnih mjesta

U cilju prilagodbe ustroja Sveučilišne knjižnice razvojnim ciljevima i strategijama Sveučilišta u Rijeci, pripremao se tekst novog Pravilnika o unutarnjem redu (unutarnjem ustroju). Donošenje Pravilnika ometa neizvjesan status knjižničnog osoblja u visokom obrazovanju, kao i drastične promjene u organizaciji radnih procesa u Knjižnici pod utjecajem novih informacijskih tehnologija.

## STRATEŠKI CILJ 4: JAČATI RAZVOJNE POTENCIJALE KNJIŽNICE

U uvjetima ograničenih resursa za redoviti rad i razvoj djelatnosti Knjižnice s jedne strane, a s druge strane pojavom konkurencije globalnih informacijskih servisa koji praktički obavljaju istu djelatnost kao i knjižnice, ali na tržišnom načelu, potrebno je primijeniti tehnike gospodarskih djelatnosti u pridobivanju ciljanih skupina za ostvarivanje javnih, društvenih ciljeva knjižnice, te na području upravljanja sustavom osiguranja kvalitete. Ključan problem koji treba prevladati unaprjeđenjem kvalitete upravljanja je problem nedostatnih izvora i opsega financiranja. Drugi važan razvojni čimbenik je kompetencijska struktura osoblja zaposlenog u Knjižnici, koja se treba stalno unaprjeđivati novim znanjima i stručnim i generičkim vještinama u skladu s razvojnim potrebama Knjižnice.

	Definicija	Jedinica	2013.	Izvor podataka	2014.
Pokazatelj kvalitete	B.4.2.2. Sati pohađanja formalne obuke po zaposl.	sati	10	SVKRI	35
Pokazatelj kvalitete	B.4.3.1. Udio sredstava od projekata i vl. prihoda	%	16%	SVKRI	13%
Pokazatelj kvalitete	B.4.3.2. Sredstva za knjižnicu u uk. sred. osnivača	%	0,8%	SVKRI	0,9%

### Analiza pokazatelja ostvarivanja Strateškog cilja 4.

Knjižnica intenzivno ulaže u cjeloživotno obrazovanje svojih zaposlenika, a u 2014. godini 8 zaposlenika se dodatno formalno školovalo (preddiplomski i diplomski studiji, pripreme za stručni ispit) u knjižničarstvu (u podatak za 2014. godinu ubrojeni su sati plaćenog dopusta odobrenog za školovanje). Udio sredstava od projekata je u padu zbog značajnih ulaganja u Knjižnicu od strane Sveučilišta kao osnivača.

Sveučilište pruža Knjižnici veliku podršku u razvojnim projektima, iako su na nacionalnoj razini razvojne mogućnosti ograničene zbog nepostojanja bilo kakve politike prema visokoškolskom knjižničarstvu.

Sustavno se unaprjeđivala kvaliteta. Sustav osiguranja kvalitete Knjižnice u 2014. u većini je područja vrednovanja ocijenjen kao razvijen, iako je na ključnom području strateškog planiranja ocijenjen između početnog ili razvijenog, zbog nedostatka planskih pokazatelja dugoročnog razvoja (Strategije SVKRI).

Procjenjujemo da Knjižnica u cjelini ima značajne razvojne potencijale.

## MJERA 4.1. JAČATI STRUČNE POTENCIJALE KNJIŽNIČNOG OSOBLJA

### Projekt/aktivnost 4.1.1. Stručna suradnja u izvođenju studija knjižničarstva

U ožujku 2014. godine sklopljen je ugovor između Sveučilišne knjižnice i Filozofskog fakulteta, kojim Knjižnica dobiva status partnera, aktivnog suradnika i nastavnog radilišta za studente knjižničarskog smjera, te preuzima predlaganje, organizaciju, koordinaciju i praćenje stručne prakse i knjižničarskog kolokvija predviđenih programom Studija.

### Projekt/aktivnost 4.1.2. Organizacija pohađanja programa stručnog osposobljavanja knjižničnog osoblja

Knjižnica je u 2014. godini organizirala različite programe edukacije knjižničnog osoblja Sveučilišta u okviru godišnjeg Programa cjeloživotnog učenja Sveučilišne knjižnice za knjižničarsko osoblje na području matičnosti.

Voditeljica Odjela nabave i obrade pohađala je radionicu za izradu strategije institucije.

U okviru projekta Američki kutak, voditeljica projekta je sudjelovala na 4 edukacijska programa: 2 tečaja iz strateškog menadžmenta, tečaju engleskog jezika i tečaju za korištenje čitača e-knjiga.

### Projekt/aktivnost 4.1.3. Organizacija stručnih skupova

U 2014. godini Knjižnica je u suradnji s Knjižničarskim društvom Rijeka suorganizirala stručni skup posvećen njezinoj dugogodišnjoj djelatnici i poznatoj hrvatskoj knjižničarki Katici Tadić. Skupu je prisustovalo 60 osoba.

### Projekt/aktivnost 4.1.4. Priprema Smjernica za Program stručne, znanstvene i obrazovne djelatnosti SK

Knjižnica sukladno svojem Statutu provodi istraživanja u knjižničnoj i informacijskoj znanosti, pa potiče objavljivanje radova svojega stručnog osoblja. U 2014. godini izrađen je tekst smjernica za izradu Programa stručne, znanstvene i obrazovne djelatnosti Knjižnice koji uključuje i programe namijenjene knjižničarima sastavnica. Smjernice su polazište za izradu budućih godišnjih planova obrazovanja i za praćenje stručne odnosno znanstvene produktivnosti knjižničnog osoblja.

## MJERA 4.2. UNAPRIJEDITI KVALITETU UPRAVLJANJA KNJIŽNICOM

### Projekt/aktivnost 4.2.1. Donošenje Naputka za primjenu pokazatelja kvalitete

U ožujku 2014. godine donesen je Naputak za primjenu pokazatelja kvalitete knjižnične djelatnosti u SK, u okviru kojeg je regulirano i mjerenje zadovoljstva studenata.

### Projekt/aktivnost 4.2.2. Redoviti rad na unaprjeđenju sustava za kvalitetu

U 2014. godini obrađeni su rezultati mjerenja zadovoljstva studenata UNRI Sveučilišnom knjižnicom provedenim 2013. godine (posebno za Središnju knjižnicu, posebno za Podružnicu Kampus).

Na temelju spomenutog Naputka, provedena je standardizirana procedura mjerenja pokazatelja poslovanja u 2013. i 2014. godini. Sukladno Pravilniku o sustavu osiguranja i unapređivanja kvalitete Knjižnice, predstavnik studenata aktivno je sudjelovao u radu njezinog Odbora za kvalitetu.

#### Projekt/aktivnost 4.2.3. Unutarnja prosudba sustava za kvalitetu

U 2014. godini sveučilišno Povjerenstvo za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete, provelo je unutrašnju evaluaciju sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišne knjižnice. U prosudbi su sudjelovali i predstavnici članova Knjižnice. Povjerenstvo je sustav kvalitete ocijenilo razvijenim u većini pokazatelja, ali u cjelini sustav je ocijenjen između početnog i razvijenog zbog nedostatka planskih pokazatelja dugoročnog razvoja (Strategije SVKRI).

#### Projekt/aktivnost 4.2.4. Planiranje razvoja sustava osiguranja kvalitete

Na temelju Izvješća Povjerenstva za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišne knjižnice, na 18. sjednici Odbora za kvalitetu krajem studenoga 2014. godine donesen je Plan razvoja sustava osiguranja kvalitete do 2016. godine. Donesena je i Odluka o nositeljima i terminima provođenja pojedinih zadataka iz plana.

### MJERA 4.3. UKLJUČITI SE U EU PROSTOR KNJIŽNIČARSTVA

#### Projekt/aktivnost 4.3.1 Prijavljivanje knjižničnih projekata u EU programe

Pripremljena su dva sažetka projekata SK (Uključivanje zbirke SK u Europeanu i Integriranje računalne infrastrukture SVERIKS-a), za koja su se ispitivale mogućnosti uključivanja u programe EU.

Jedna zaposlenica knjižnice je putem Erasmus programa posjetila sveučilišnu knjižnicu u Sevilli.



## Financijsko izvješće za 2014. godinu

O P I S	2013	UDIO	2014	UDIO
<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>4.324.492</b>	<b>100%</b>	<b>5.167.261</b>	<b>100%</b>
Prihodi od osnivača	3.633.021	84%	4.396.654	85%
- Prihodi iz proračuna za rashode poslovanja	3.154.894	73%	3.347.282	65%
- Prihodi od Sveučilišta za posebne programe	478.127		621.216	
- Prihodi od Sveučilišta za kapit.ulag i inv. odr.	0		428.156	
Prihodi od usl. gospodarstvu i lok.zajednici	169.688	4%	251.719	5%
- Ostali subjekti proračuna - projekti	77.000		76.000	
- Gospodarstvo i ostali subjekti - projekti	92.688		175.719	
Prihodi od obavljanja vlastite djelatnosti	521.783	12%	518.888	10%
- Prihodi od pruženih usluga	285.630		253.616	
- Prihodi po osnovi ugovora o najmu prostora	218.532		225.504	
- Refundacije najmprimaca za rež. troškove			25.773	
- Refundacija sastavnica za troškove UNIBIS-a	5.725		1.281	
- Kamate na oročena sred. i dep. po viđenju	11.896		12.714	
- Ostali nespomenuti prihodi				
<b>RASHODI POSLOVANJA</b>	<b>4.059.081</b>	<b>100%</b>	<b>4.404.441</b>	<b>100%</b>
Rashodi za zaposlene	2.824.621	70%	2.920.048	66%
- Plaće za redovan rad	2.401.512		2.439.343	
- Ostali rashodi za zaposlene	58.908		78.399	
- Doprinosi na plaće	364.201		402.306	
Materijalni rashodi	1.223.708	30%	1.474.580	33%
Naknade troškova zaposlenima	129.711	3%	117.778	2%
- Službena putovanja	21.892		23.760	
- Naknade za prijevoz, rad na terenu i odv. živ.	88.869		74.955	
- Stručno usavršavanje zaposlenika	18.950		19.063	
Rashodi za materijal i energiju	268.191	7%	325.267	7%
- Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	47.722		57.514	
- Energija	207.991	5%	238.710	5%
- Materijal i dijelovi za tek. i inv.održavanje	3.412		4.285	
- Sitni inventar i auto gume	9.066		24.758	
Rashodi za usluge	744.859	18%	966.679	22%
- Usluge telefona, pošte i prijevoza	37.399		36.480	
- Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	29.600		43.165	
- Usluge promidžbe i informiranja	7.605		6.668	
- Komunalne usluge	18.119		23.717	
- Zakupnine i najamnine (godišnje licence)	365.613		439.072	
- Zdravstvene i veterinarske usluge	5.805		4.598	
- Intelektualne i osobne usluge	81.495		83.624	
- Računske usluge	68.389		234.092	
- Ostale usluge	130.834		95.263	
Naknade troškova osobama izvan radn. odnosa	16.044		6.966	
Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	64.903	2%	57.890	1%
- Premije osiguranja	55.302		41.088	
- Reprezentacija	2.554		10.790	
- Članarine	4.104		3.124	
- Pristojbe i naknade	1.029		317	
- Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	1.914		2.571	
Financijski rashodi	10.752	0%	9.813	0%
- Bankarske usluge i usluge platnog prometa	10.742		9.809	
- Zatezne kamate	10		4	
Tekuće donacije u novcu	0		0	
<b>VIŠAK PRIHODA POSLOVANJA</b>	<b>265.411</b>		<b>762.820</b>	
<b>RASHODI ZA NABAVU NEFIN. IMOVINE</b>	<b>603.598</b>		<b>553.589</b>	
Rashodi za nabavu licenci	26.819		40.249	
Rash. za nab. proizvedene dugotr. imovine	230.194		474.222	
Postrojenja i oprema	85.275		304.820	
- Uredska oprema i namještaj	64.826		304.820	
- Komunikacijska oprema	2.998		0	
- Oprema za održavanje i zaštitu	17.451		0	
Knjige, umjetn. djela i ostale izložb. vrijed.	144.919		0	
- Knjige	144.919		169.402	
- Umjetnička djela (izložena)	0		0	
Nematerijalna proizvedena imovina	0		0	
Ulaganja u računalne programe	0		0	
Pohranjene knjige, umjetnička djela i sl.	29.900		39.118	
Dodat. ulag. na nefin. imovini (kotlovnica)	316.685		0	
<b>MANJAK PRIHODA OD NEFINAN. IMOVNE</b>			<b>553.589</b>	
Manjak prihoda od nef imov. preneseni			98.108	

O P I S	2013	UDIO	2014	UDIO
VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA RASPOLOŽIV U SLJEDEĆEM RAZDOBLJU	120.904		111.123	
- Višak prihoda i primitaka	-338.187		111.123	
- Preneseno iz preth. god. (+pozajmica za kotlovcu)	459.091		0	



Ravnateljica:

*S. Tomljanović*

Senka Tomljanović, viša knjižničarka